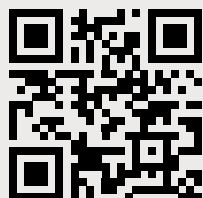


## Por que innovar?

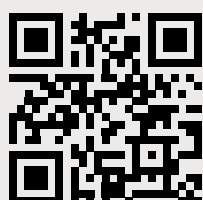
Porqué o futuro tende a ser diferente ao que hoxe coñécese. Os ciclos de vida dos negocios comezan e acaban. E **todas as pemes teñen que estar atentas cando o ciclo de vida do seu negocio comeza a descender**, para xa estar a explorar outras oportunidades.

Por iso, actualmente, o equipo de LAMINADOS VILLAPOL S.A está involucrado nun proceso de innovación na creación dun novo servizo vinculado aos sumidoiros de carbono mediante unha blockchain para a trazabilidade do CO2 fixado, no mercado non regulado. Así como estudar a economía circular e o amplo campo de melloras en innovación aplicada á actividade forestal.

Hai que avanzarse. Hai que explorar novas oportunidades de negocio e non quedar atrás. Innovar é o proceso de converter ideas en negocio.



*Todo o que hai que saber sobre innovación está nos nosos cadernos, bota un vistazo.*



*Coñece outras historias de éxito da innovación galega protagonizadas por pemes.*

**Contacta con nós para poñer en marcha o voso propio proceso innovador.**

**Programa de impulso á innovación nas pemes**

**Área de Servizos**

**Axencia Galega de Innovación**

981 957 300

gain@xunta.gal

Rúa Airas Nunes s/n

15702 – Santiago de Compostela

gain@xunta.gal



<http://gain.xunta.gal>

## Laminados Villapol

*“Comezamos Laminados Villapol, S.A cun produto novo que non tiñamos fabricado nunca,”*

Nos anos noventa, os fundadores de Madeiras Villapol pensaron como levar a cabo a primeira e segunda transformación da madeira da súa explotación forestal. Era unha actividade na que non eran expertos. Necesitábanse novas capacidades, un investimento tecnolóxico e moita enerxía para poñer en marcha unha nova empresa. En 1997 lanzaron á súa segunda xeración, o reto de crear a empresa LAMINADOS VILLAPOL.



LAMINADOS VILLAPOL

## Aprender a fabricar colaborando

NOME: LAMINADOS VILLAPOL

LOCALIZACIÓN: TRABADA, LUGO

INICIO ACTIVIDADE: 2000

SECTOR: TRANSFORMACIÓN DA MADEIRA



**E**n 1998, a nova empresa LAMINADOS VILLAPOL, S.A empezou a realizar **probos de fabricación e secado de laminados de madeira de eucalipto** industrializados mediante un proxecto colaborativo de I+D de ámbito internacional.

Realizaron unha colaboración con tres centros de coñecemento como son o \*IFT Rosenheim en Alemaña, o INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E TECNOLOXIA do CSIC e o Centro Tecnolóxico do CIS MADEIRA de Galicia. **Un proceso de colaboración e de aprendizaxe que marcou o ADN da nova empresa.**

Como ben explican os mozos Villapol, aprenderon de materiais, de

fabricación de secado, etc. Aprenderon a traballar en colaboración con todos os axentes da cadea de subministración e a sortear todo tipo de obstáculos.

**Impulsaron con enerxía a súa iniciativa emprendedora e rodeáronse dos mellores centros tecnolóxicos españois e alemáns** para iniciar un proxecto empresarial a partir do lanzamento dun produto innovador no ámbito mundial. **O atrevemento e a tenacidade deron os seus froitos.**

Despois dos tres primeiros anos de prototipos, no ano 2000 iniciábase a fabricación de madeira laminada. Desde o inicio, a empresa enfócase ao cliente europeo. Uns clientes esixentes de altos están-

## “Impulsaron con forza a súa iniciativa emprendedora e rodeáronse dos mellores centros tecnolóxicos españois e alemáns.”

dares de calidade no produto e tamén no servizo.

Hoxe o 90% das vendas centralízanse nos socios europeos, destacando Alemaña, Francia, Italia, Holanda, Suíza e Lituania. O desenvolvemento de novos produtos ou melloras dos existentes realízanse a partir das necesidades detectadas polos clientes dos diferentes mercados.

Por iso, o **equipo está en constante procura de alianzas estratéxicas** de I+D con institutos de prestixio europeos como o instituto IFT Rosenheim, Fachschule Holztechnik & Gestaltung Hildesheim, de Alemaña, Federal Laboratories for Materials Science and Technology de Suíza Institut Technologique Forêt Cellulose Bois-construction Ameublement de Francia, Tecnalia, Asociación para o Fomento da Investigación e a Tecnoloxía da Seguridade contra Incendios, Plataforma de Enxeñería da Madeira Estrutural, CIS Madeira de Galicia.

Durante estes 20 anos presentaron de forma constante novos proxectos de I+D+i en colaboración con outros axentes para conseguir financiamento público. Como, por exemplo, o desenvolvemento de produtos estruturais de madeira ignifugada con MnO3 onde se mediu o comportamento fronte ao lume e a velocidade de carbonización e conseguiron a euroclase B-s1-d0.

Noutra ocasión, desenvolveu un fixante que dá a cohesión necesaria á madeira de Eucalyptus globulus, co adhesivo de forma que o produto queda clasificado dentro da categoría S-II e apta para aplicacións estruturais exteriores, sendo este feito unha novidade dentro das madeiras frondosas.

Outro proxecto de innovación foi a mellora da condutividade térmica no desenvolvemento dun sistema de xanela eco-eficientes. Logrouse mellorar o valor da condutividade térmica do perfil laminado para vendas nun 25%. Paralelamente a solución adoptada achegou melloras ao illamento acústico e ao peso dos perfís laminados de madeira. Actualmente comercialízase unha das combinacións obtidas no devandito proxecto.

Cada dous ou tres anos, o equipo de LAMINADOS VILLAPOL está implicado nun ou dous proxectos de innovación de produto para ser máis competitivo no mercado.

Ata a data, **os resultados de procesos de innovación interna foron os máis eficientes economicamente para a empresa.** Segundo Carlos Villapol “é moi satisfactorio innovar en procesos internos e facer partícipe a todo o equipo. A psicoloxía da innovación é clave. Cando a xente se sente escoitada e ve como as súas ideas son levadas a cabo porque son de valor, os equipos cambian de actitude cara á innovación e esperan que ocorra máis veces.”

O proceso de innovación interna para implantación de ferramentas *LEAN Manufacturing* en LAMINADOS VILLAPOL S.A foi un éxito porque levouse a cabo desde unha perspectiva participativa. Os empregados expuxeron as súas ideas de como implementar *LEAN* nos postos de traballo da empresa de forma colaborativa, así como nos postos de mantementos preventivos e correctivos.

